

# Lean (+SqEME)

Massimo Schutte  
Lean master, black belt

# vragen

Wie werken er reeds met lean methodes en technieken?

Waar denkt u aan als u lean hoort, welke beelden heeft u hierbij?

Zijn er ook vooroordelen?

# De 17 principes van Lean

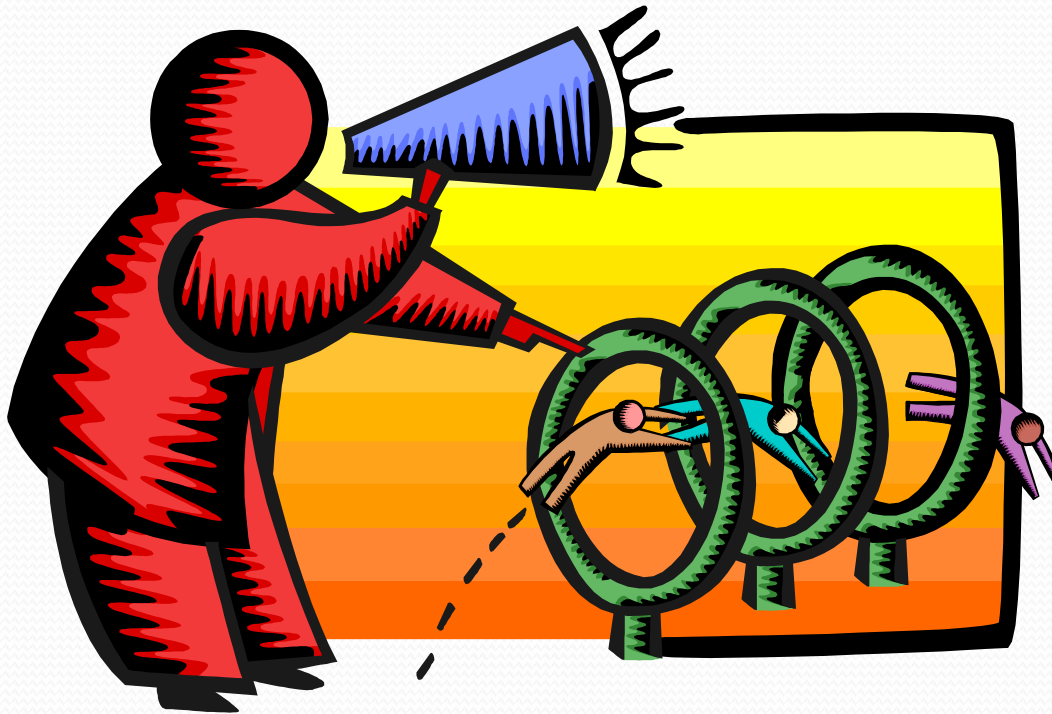
- Klant is het startpunt
- Stuur op interne eisen
- De product/dienstenflow is primair
- KISS: Keep it Smart Simpel
- Visueel en transparant
- Regelmaat: vraagritme is productieritme
- Synchroniseer/balanceer: koppelen processtappen
- Supermarkt: materiaalbehoefte op basis van pull
- Verwijder verspillingen: 7 dodelijke verspillingen

# De 17 principes van Lean

- Organiseer en denk vanuit het proces
- Voorkom fouten en problemen: pak de bron aan
- Reduceer tijd: productietijd/ontwerptijd
- Verbeteren: Kaizen, Kaikaku
- Partnership: intern/extern
- Go to the gemba
- Spreiding aanpakken = procesbeheersing
- Participatie: empowerment

# De 5 stappen naar lean

De 17 principes komen samen in de 5 stappen naar lean:



# Veelgebruikte tools

- Waardestroomanalyse (VSM)
- 5S
- Kaizen
- Flowproductie
- SIPOC

# Voorbeeld bedrijven die succesvol met Lean bezig zijn:

Naam	Naam	Naam
Alcoa	HP	Power-Packer
ATAG	Nooteboom Trailers B.V.	Ravo
Auping	KONI BV	Scania Nederland B.V.
Bravilor Bonamat B.V.	Moffett Kooi	Timmerije
DAF	KROHNE Nederland B.V.	Thetford
Eaton Holec	Kverneland	TNT
Floor (nu Nooteboom)	MCFE	Vector Aandrijftechniek B.V.
Fokker Elmo B.V.	Nedcar	Visser ITE BV
Gamko Horecatechniek BV	Nefit Buderus BV	Vlastuin
Geesink	Parker Hannifin BV	
Giant Holland	Polynorm	

# Voorwaarden/valkuilen

Belangrijkste voorwaarden zijn:

1. Commitment van directie/leiding (aandeelhouder) in woord en daad
  2. Ingebed in strategisch plan en concrete doelstellingen
  3. Beschikbaarheid middelen (ook tijd)
  4. Een goed plan van aanpak
  5. Training van alle medewerkers en empowerment
- Zie verder de verbeterstappen van Kotler.



# Verdieping/vragen

- Nadere informatie over trainingen, begeleiding, coaching, consultancy:

Schutte Training, Interim & Consult



Stelling van de dag  
SqEME kan heel complementair  
zijn!